

*Salim Mattar*

*Secretário Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados*

*Ministério da Economia*

MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA



[www.economia.gov.br](http://www.economia.gov.br)

## Constituição Federal – Art. 173

*“Ressalvados os casos previstos nesta Constituição, a exploração direta de atividade econômica pelo Estado só será permitida quando necessária aos **imperativos da segurança nacional ou a relevante interesse coletivo**, conforme definidos em lei.”*

# O estado empresário

- Introdução
- União
  - Controle direto
  - Participações minoritárias
  - Banco do Brasil
  - Caixa Econômica Federal
  - FI-FGTS
  - Petrobras
  - Eletrobras
  - BNDESPar
- Total de empresas
- Ranking países x estatais
- Alocação de recursos
- Resultados
- Ativos no PPI/PND

MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA



[www.economia.gov.br](http://www.economia.gov.br)

# Introdução

Ao assumir o governo em 01 de janeiro de 2019, existia a informação de que o Brasil teria 440 estatais entre federais e estaduais. Desse total, seriam 134 federais divididas entre dependentes, não-dependentes e suas subsidiárias.

Muitas dessas companhias possuem participações em empresas no Brasil e no exterior além de investimentos minoritários que não estavam sendo considerados.

A Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados juntamente com a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia realizaram novo levantamento após o fechamento dos balanços do 1º semestre.

Nesta revisão apuramos 46 estatais de controle direto, 159 subsidiárias, 233 coligadas e simples participação em 199, totalizando 637 empresas que a União participa direta e indiretamente.

# Estatais de controle direto da União – 46 empresas

<b>Dependentes - 18</b>	<b>Não dependentes - 28</b>
01. AMAZUL	19. ABGF
02. CBTU	20. BASA
03. CEITEC	21. Banco do Brasil
04. CODEVASF	22. BNB
05. CONAB	23. BNDES
06. CPRM	24. Caixa Econômica Federal
07. EBC	25. CEAGESP
08. EBSERH	26. CEASAMINAS
09. EMBRAPA	27. Casa da Moeda
10. EPE	28. Companhia Docas da Bahia
11. EPL	29. Companhia Docas do Ceará
12. GHC	30. Companhia Docas do Espírito Santo
13. HCPA	31. Companhia Docas do Rio de Janeiro
14. IMBEL	32. Companhia Docas do Rio Grande do Norte
15. INB	33. Companhia Docas de São Paulo
16. NUCLEP	34. Companhia Docas do Pará
17. TRENSURB	35. Correios
18. VALEC	36. DATAPREV
	37. Eletrobras
	38. EMGEA
	39. EMGEPRON
	40. FINEP
	41. HEMOBRÁS
	42. INFRAERO
	43. Petrobras
	44. PPSA
	45. SERPRO
	46. TELEBRAS

# Participações minoritárias da União – 43 empresas

- |                                      |                        |
|--------------------------------------|------------------------|
| 01. IRB-Brasil Resseguros S.A.       | 23. Metrô-RJ           |
| 02. Vale S.A.                        | 24. BRASAGRO           |
| 03. Ambev S/A                        | 25. DESO               |
| 04. Engie Brasil Energia S.A.        | 26. COMPESA            |
| 05. Energisa S.A.                    | 27. EMBASA             |
| 06. TIM Participações S.A.           | 28. Deten Química S.A. |
| 07. Telefônica Brasil S.A            | 29. CAERN              |
| 08. Itaú Unibanco Holding S.A.       | 30. CAEMA              |
| 09. Banco Santander S.A.             | 31. COPENOR            |
| 10. OI S.A.                          | 32. CAGECE             |
| 11. Cia. Energética do Ceará S.A.    | 33. CAGEPA             |
| 12. CPFL Energia S.A.                | 34. Eletronorte        |
| 13. Energias do Brasil S.A.          | 35. CPTM               |
| 14. ISA CTEEP                        | 36. COESP              |
| 15. Eletrobras Participações S.A.    | 37. METROBUS           |
| 16. Cia. Energética do Maranhão S.A. | 38. Ceasa-CE           |
| 17. Eletropaulo                      | 39. CERB               |
| 18. Embraer S.A.                     | 40. CODASP             |
| 19. Terracap                         | 41. AES ELPA S.A.      |
| 20. Novacap                          | 42. CASAL              |
| 21. RIOTRILHOS                       | 43. AGESPISA           |
| 22. Chesf                            |                        |

# Banco do Brasil – 80 empresas

Subsidiárias - 26	Coligadas - 45		Simples participação - 9
<p>01. Banco do Brasil AG            02. BB Asset Management Ireland LTD            03. Banco do Brasil Americas            04. Banco do Brasil Securities LLC            05. Banco Patagonia S.A.            06. Banco Patagonia (Uruguay) S.A.I.F.E            07. GPAT Compañia Financiera S.A            08. Patagonia Inversora S.A            09. Patagonia Valores S.A.            10. BB Administradora de Cartões de Crédito S.A.            11. BB Administradora de Consórcios S.A.            12. BB Banco de Investimentos S.A.            13. BB Elo Cartões Participações S.A.            14. BB DTVM            15. BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil            16. BB Seguridade Participações S.A.            17. BB Corretora de Seguros e Adm. de Bens S.A.            18. BB Seguros Participações S.A.            19. BB Tecnologia e Serviços S.A.            20. BB USA Holding Company, Inc.            21. BB Cayman Islands Holding            22. Ativos S.A. Securitizadora            23. Ativos S.A. Gestão            24. BB Securities LTD            25. BB Securities Asia PTE LTD            26. BESCVAL</p>	<p>27. Banco Votorantim S.A.            28. BV Financeira S.A.            29. BV Leasing – Arrendamento Mercantil S.A.            30. BVIA S.A.            31. Promotiva S.A.            32. Votorantim Asset Management Ltda.            33. Votorantim Corretora de Seguros S.A.            34. BVIA Fundo de Inv. Em Participação            35. BV Empreendimentos e Participações S.A.            36. Galgo Sistemas de Informações S.A.            37. Kepler Weber            38. Kepler Weber Industrial S.A.            39. Tecnologia Bancária S.A.            40. Cielo S.A.            41. Cateno Gestão de Contas Pagamentos S.A.            42. Aliança Pagamentos e Participações Ltda.            43. Stelo S.A.            44. Braspag Tecnologia em Pagamento Ltda.            45. Cielo Cayman Islands            46. Servinet Serviços Ltda.            47. Cielo USA Inc.            48. Merchant ESolutions            49. Multidisplay S.A.</p>	<p>50. M4 Produtos e Serviços S.A.            51. Elo Participações Ltda.            52. Alpha Serviços de Autoatendimento S.A.            53. Cia. Brasileira de Soluções e Serviços            54. IBI Promotora de Vendas Ltda.            55. Kartra Participações Ltda.            56. Banco CBSS S.A.            57. Nivel S.A.            58. Movera Ltda.            59. Elo Holding Financeira S.A.            60. Elo Serviços S.A.            61. Ciclic Corretora de Seguros S.A.            62. BB Mapfre SH1 Participações S.A.            63. Companhia de Seguros Aliança do Brasil            64. Aliança do Brasil Seguros S.A.            65. Brasilcap Capitalização S.A.            66. Brasilprev Seguros e Previdência S.A.            67. Brasildental S.A.            68. Câmara Interbancária de Pagamentos            69. Cadam            70. Cadam Overseas LTD            71. QUOD Gestora de Inteligência Crédito S.A.</p>	<p>72. Einlagensicherung AUSTRIA Ges.m.b.H            73. Banco Latino Americano de Comércio Exterior            74. TBNET Comércio, Locação e Adm. Ltda.            75. TBForte Transp. de Valores Brasil Forte Ltda.            76. Companhia Brasileira de Gestão de Serviços            77. Prevsáude Ltda.            78. Guilher Ltda.            79. Paggo Soluções e Meios de Pagamentos S.A.            80. Afreximbank</p>

# Caixa Econômica Federal – 32 empresas

<b>Subsidiárias - 5</b>	<b>Coligadas - 24</b>	<b>Simplex participação - 3</b>
01. Caixa Participações 02. Caixa Cartões 03. Caixa Loterias 04. Caixa Seguridade 05. Caixa Holding Securitária	06. Banco PAN 07. Branes 08. Caixa Imóveis 09. Capgemini 10. Caixa Crescer 11. Elo Serviços 12. Negócios Digitais 13. TecBan 14. Quod 15. FIP Veneza 16. Caixa Capitalização S.A. 17. Too Seguros 18. PDG Realty 19. Caixa Seguros Holding S.A. 20. Caixa Seguros Saúde S.A. 21. Caixa Seguros Part. Securitárias Ltda. 22. Caixa Seguradora S.A. 23. CNPX S.A.S - Colômbia 24. Odonto Empresas Ltda. 25. Caixa Consórcios S.A. 26. Youse Seguros Participações S.A. 27. PREVISUL S.A. 28. Caixa Vida e Previdência S.A. 29. WIZ Soluções e Corretagem S.A.	30. Banco Interamericano de Ahorro Y Prestamo - Venezuela 31. Câmara Interbancária de Pagamento 32. Galgo Sistemas de Informações



# FI FGTS – 13 empresas

01. BRK Ambiental Participações S.A.
02. Odebrecht Transport S.A.
03. MDCPar S.A.
04. OAS Óleo e Gás
05. CONE S.A.
06. Energimp S.A.
07. Hidrotérmica S.A.
08. J. Malucelli Energia S.A.
09. ODB Real Imob
10. BRK Ambiental – Centro Norte Part.
11. Companhia de Saneamento do Tocantins
12. Foz do Rio Claro Energia S.A.
13. Ijuí Energia S.A.

# Petrobras – 132 empresas

Subsidiárias - 52		Coligadas - 80		
01. Brasoil	27. Procurement	53. Brasympe Energia S.A.	80. Copenor	107. PBGAS
02. Araucária Nitrogenados	28. Breitner JRQ	54. Energética Manauara	81. Pecem Energia S.A.	108. POTIGAS
03. Breitener	29. Breitner TB	55. TEP Potiguar	82. Brasil Supply	109. RONGAS
04. PB – Log	30. Bear	56. TAG	83. CDGN	110. RONGAS
05. Transpetro	31. PIB BV Sucursal Angola	57. NTS	84. Energ. Camaçary Muricy II	111. SCGAS
06. Baixada Santista	32. PVIS Holanda	58. Metanor	85. BRF B. Lubrificantes S.A.	112. SULGAS
07. Liquigás	33. Petrobrás Bolívia S.A.	59. Petrocoque	86. Sete Internacional	113. GASMAR
08. PIB BV	34. Drillship International B.V.	60. Coquepar	87. Arpoador Drilling B.V.	114. GASPISA
09. 5783 Participações	35. P & M	61. Braskem	88. Copacabana Drilling B.V.	115. GNL Gemini
10. E-Petro	36. PAI	62. Nitroclor	89. Grumari Drilling B.V.	116. TSB
11. Fundo de Investimento Imobiliário (RBL)	37. Petrobras Global Finance B.V.	63. RPR	90. Ipanema Drilling B.V.	117. OGCI CI LLP
12. PNBV	38. PGT B.V.	64. Sete Brasil Participações S.A.	91. Leblon Drilling B.V.	118. Brazil Japan Ethanol
13. Termobahia	39. PTB Uruguay Inversión	65. FIP-Sondas	92. Leme Drilling B.V.	119. MEGA
14. Mangue Seco 2	40. PIB B.V. Sucursal Colombia	66. Deten	93. Marambaia Drilling B.V.	120. POG B.V.
15. PBIO	41. Petroleum Middle East B.V.	67. Britarumã	94. BBB	121. BSCO Navegação
16. FIDC NP do Sistema Petrobras	42. Petrobras Valores Inter España S.L.	68. Logum Logística	95. BSBIOS	122. BS Fluídos
17. Gaspetro	43. PSPL	69. PCBIOS	96. Bahiagás	123. BS Logística
18. Termomacaé Ltda	44. PB-MEX	70. Mangue Seco 1	97. CEBGÁS	124. BSCO Marítimos
19. Termomacaé Coml	45. PEL	71. Mangue Seco 3	98. CEGAS	125. MP
20. Petrobrás Comerc. De energia	46. Petrobras Operaciones S.A.	72. Mangue Seco 4	99. CEGRIO	126. PTD Servicios
21. Logigas	47. Petrobras Uruguay Distribución S.A.	73. Brentech	100. COMPAGAS	127. Petrobras Tanzânia
22. TBG	48. Conecta	74. UEG Araucária	101. COPERGAS	128. Brasoil Oil Services Nigeria
23. Gás Brasileiro Distribuidora GBD	49. PTB Uruguay	75. Energética Suape II S.A.	102. SERGAS	129. Petrobras Nigéria
24. Frade Inversiones	50. Distribuidora de Gás Montevideo S.A.	76. Termocabo	103. GASAP	130. Talobras S.A.
25. PWR	51. Petrobras Colombia Combustible S.A.	77. Plenogás	104. ALGAS	131. Tramaco S.A.
26. Fundio de Investimento Imobiliário (FCM)	52. PVIE Sucursal Colombia	78. Metalplus	105. GOIASGAS	132. BR Distribuidora
		79. Utingás	106. MSGAS	

# Eletrobras – 185 empresas

<b>Subsidiárias - 8</b>	<b>Coligadas - 148</b>	<b>Simples participação - 29</b>
<p>01. Eletronuclear 02. Eletronorte 03. Furnas 04. Chesf 05. Amazonas GT 06. Eletrosul 07. CGTEE 08. Eletropar</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Itaipu Binacional</li><li>• Inambari Geração de Energia S.A. - Peru</li><li>• Rouar S.A. – Parque Eólico Artilleros - Uruguai</li><li>• 3 SPEs de Serviços*</li><li>• 28 SPEs de Transmissão*</li><li>• 114 SPEs de Geração*</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 29 empresas de geração, transmissão e distribuição de energia</li></ul>

\*64 das 145 SPEs são controladas majoritariamente e para efeitos de contagem são consideradas junto às subsidiárias.

# BNDESPar – 102 empresas

Capital aberto - 33		Capital fechado - 69		
01. Petrobras	18. Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.	34. Blockbit Tecnologia S.A.	57. Quality Software S.A.	80. Cia. Alcoolquímica
02. Vale S.A.	19. Companhia Siderúrgica Nacional	35. Pratica Klimaquip S.A.	58. Taum Chemie S.A.	81. Iplac do Brasil S.A.
03. JBS S.A.	20. MRV Engenharia e Participações S.A.	36. Brasileira Part. S.A.	59. BRQ S.A.	82. Itautinga Agro S.A.
04. Eletrobras	21. Cyrela Brazil Realty S.A.	37. Hidrovias do Brasil S.A.	60. Lifemed S.A.	83. Master S.A.
05. Suzano Papel e Celulose S.A.	22. Energisa S.A.	38. Rocha Logística S.A.	61. Ind. de Alimentos Nilza S.A.	84. Master Camaçari S.A.
06. Copel	23. IOCHPE - MAXION S.A.	39. Stara S.A.	62. Netuno Alimentos S.A.	85. Elebra S.A.
07. Cemig	24. OI S.A.	40. Sunew S.A.	63. Transnordestina Log. S.A.	86. Braspérola Ind. Com. S.A.
08. Marfrig Global Foods S.A.	25. TIM Participações S.A.	41. Zenvia Mobile S.A.	64. CI&T Software S.A.	87. Dovam S.A.
09. AES Tietê Energia S.A.	26. BIOMM S.A.	42. Ctc S.A.	65. AES Brasil S.A.	88. Inca S.A.
10. Klabin S.A.	27. Coteminas	43. Progen S.A.	66. AES ELPA S.A.	89. Itaituba Cimentos S.A.
11. Tupy S.A.	28. Springs Global Participações S.A.	44. ERB S.A.	67. Nortec Química S.A.	90. Kosmos S.A.
12. Embraer S.A.	29. Renova Energia S.A.	45. Granbio Investimentos S.A.	68. TBM S.A.	91. Metalgráfica Amazônia S.A.
13. Gerdau S.A.	30. Triunfo Participações e Investimentos S.A.	46. Oceana Offshore S.A.	69. S/A Ind. Com. Chapecó	92. Nesber S.A.
14. Light S.A.	31. Bombril S.A.	47. Odebrecht Transport S.A.	70. CTTU	93. Sulfabril Nordeste S.A.
15. Engie Brasil Energia S.A.	32. Metalúrgica Gerdau S.A.	48. Padtec S.A.	71. Casa Anglo Brasileira S.A.	94. Cia. Tropical de Hotéis-AM
16. TOTVS S.A.	33. Kepler Weber S.A.	49. Igua Saneamento S.A.	72. Casal	95. Engesa S.A.
17. Copasa		50. Recepta Biopharma S.A.	73. CEG	96. Italmagnesio Nordeste S.A.
		51. Unitec S.A.	74. Cia. de Trans. Coletivos-RJ	97. Deten Química S.A.
		52. LBR - Lácteos Brasil S.A.	75. Metrô-SP	98. Brasilinterpart S.A.
		53. Tecsis S.A.	76. Novadata S.A.	99. Cia. Bras. Part. Agroindustrial
		54. Amata S.A.	77. Cadam S.A.	100. Cia. Invest. Árabe e Brasileira
		55. EBP S.A.	78. Carbomil S.A.	101. Madef S.A.
		56. Independência Part. S.A.	79. Sam Indústrias S.A.	102. Metanor S.A.

# O estado empresário participa em 637 empresas!

<b>União</b>	<b>Subsidiárias</b>	<b>Coligadas</b>	<b>Simplex part.</b>	<b>Total</b>
Participações			43	43
Banco do Brasil	26	45	9	80
Caixa	5	24	16	45
Eletrobras	72	84	29	185
Petrobras	52	80		132
BNDES	3*		102	105
Correios	1*			1
<b>46 controle direto</b>	<b>159</b>	<b>233</b>	<b>199</b>	<b>637</b>

\*As empresas destacadas estão representadas somente neste slide e somam às anteriores.

# Ranking países x estatais

Brasil	*511
Hungria	370
Índia	270
Rep. Checa	133
Lituânia	128
Polônia	126
Eslováquia	113
Portugal	84
México	78
Látvia	71

\*205 estatais federais (46 controle direto + 159 subsidiárias) + 306 estatais estaduais = 511

# Alocação de recursos nos últimos 10 anos

**Subvenções nas estatais dependentes: R\$ 160 bilhões**

**Aportes nas estatais não dependentes: R\$ 30 bilhões**

---

**Total: R\$ 190 bilhões**

***Governar é alocar recursos!***

# Resultados: R\$ 96,2 bi / U\$D 23,5 bn

Privatizações e desinvestimentos	Concessões	Venda de ativos naturais
<p><b>Petrobras:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Belém Bioenergia Brasil</li> <li>• BR Distribuidora</li> <li>• Refinaria de Pasadena</li> <li>• Distribuidoras no Paraguai</li> <li>• TAG</li> </ul> <p><b>Eletrobras:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amazonas Energia*</li> <li>• CEAL*</li> <li>• Uirapuru Transmissora*</li> </ul> <p><b>União:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IRB</li> </ul> <p><b>Caixa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IRB</li> <li>• Petrobras</li> </ul> <p><b>Banco do Brasil:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IRB</li> <li>• Neoenergia</li> <li>• SBCE</li> </ul> <p><b>BNDESPar:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Linx</li> <li>• Petrobras</li> <li>• Vale</li> <li>• Fibria</li> <li>• Suzano</li> <li>• CI&amp;T</li> </ul>	<p><b>Infraero:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bloco Nordeste <ul style="list-style-type: none"> <li>• Campina Grande/PB</li> <li>• João Pessoa/PB</li> <li>• Recife/PE</li> <li>• Maceió/AL</li> <li>• Aracaju/SE</li> <li>• Juazeiro do Norte/CE</li> </ul> </li> <li>• Bloco Sudeste <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vitória/ES</li> <li>• Macaé/RJ</li> </ul> </li> <li>• Bloco Centro-Oeste <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alta Floresta/MT</li> <li>• Sinop/MT</li> <li>• Cuiabá/MT</li> <li>• Rondonópolis/MT</li> </ul> </li> </ul> <p><b>CODESP:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminal STS 20</li> <li>• Terminais STS 13A</li> </ul> <p>APPA – Terminal PAR01 VALEC – Ferrovia Norte-Sul CDP – Terminais do Pará</p>	<p><b>Petrobras:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Campos Enchova e Pampo</li> <li>• Campo de Baúna</li> <li>• Campo de Maromba</li> <li>• Campo de Tartaruga Verde</li> <li>• Polo Macau</li> </ul>
<b>R\$ 78,6 bilhões</b>	<b>R\$ 5,7 bilhões</b>	<b>R\$ 11,9 bilhões</b>

\*Operações realizadas em 2018 e integralizadas em 2019.



# Ativos no PPI/PND – 17 empresas

01. ABGF
02. Casa da Moeda\*
03. CBTU
04. CEAGESP
05. CEASAMINAS
06. CEITEC
07. Companhia Docas do Espírito Santo
08. Companhia Docas de São Paulo
09. Correios\*
10. DATAPREV
11. ELETROBRAS\*
12. EMGEA
13. Excedentes do BB
14. Porto de São Sebastião
15. SERPRO
16. TELEBRAS
17. TRENSURB

\*Correios e Casa da Moeda: a privatização dessas empresas será precedida por lei de quebra de exclusividade.  
Eletrobras: retirada do PND em 2004, necessitará de lei específica para reinclusão.

**“Precisamos reduzir este estado gigantesco, obeso, lento, burocrático e oneroso para os pagadores de impostos que interfere na vida do cidadão e do empresário!”**

*Salim Mattar*  
*Secretário Especial*

# Glossário

**Estatais de controle direto:** empresas estatais federais cujo o principal acionista é a União.

**Estatais de controle indireto:** subsidiárias das empresas de controle direto da União.

**Empresas coligadas:** empresa nas quais as empresas de controle direto da União ou suas subsidiárias exerçam influência significativa, mas não tem controle.

**Simple participação:** empresas nas quais as empresas de controle direto ou suas subsidiárias detenham mera participação, sem influência significativa.

**Desestatização:** desestatizar é reordenar a presença do Estado na economia, transferindo à iniciativa privada atividades econômicas ou serviços públicos indevidamente exploradas pelo setor público.

**Privatização:** tornar privado o que era público.

**Concessão:** transferência para a iniciativa privada da execução de um serviço público por um determinado período, como a exploração, construção, manutenção e conservação de rodovias e aeroportos.

**Desinvestimento:** é também uma modalidade de redução da presença do Estado na economia, mas reduzindo o tamanho das empresas que controla, através da venda de subsidiárias ou se desfazendo de sua participação acionária em empresas privadas nas quais não tem controle, nas quais comporta como mais um acionista ou investidor.